

## C – L'essentiel du plan d'action 2020-2025

### 1 Développer une action de promotion pour faire des ports des Hauts-de-France un acteur central du hub européen

action	Pilote et partenaires	Livrables et calendrier
<b>1.1 Promouvoir l'axe nord</b>		
1.1.1 Structurer l'écoute client	<b>Norlink ports</b> , AUTF, CCHDF, TLF Overseas, TLF Nord, fédérations sectorielles	<b>2020</b> : Diagnostics annuels des attentes des chargeurs ; Communication régulière des suites données.
1.1.2 Déployer des outils de « marketing régional » pour affirmer les forces logistiques et portuaires des Hauts-de-France	<b>Norlink Ports</b> , associations régionales, ports, plateformes logistiques	<b>2021</b> : Élaboration d'un cahier des charges de numérisation de l'offre de transport en 2020 puis mise en œuvre.
1.1.3 Constituer un réseau international d'ambassadeurs	<b>Norlink Ports</b> , MEL, Douanes, CCI, Team Export HDF, Business France, CCI International, NFI	<b>2022</b> : Structuration des actions auprès des réseaux existants dès 2020 ; Déploiement d'un nouveau réseau et/ou complément avec de nouveaux acteurs en 2022.
1.1.4 Impliquer davantage les chargeurs dans la définition des politiques portuaires et logistiques	<b>AUTF</b> , club des chargeurs des Hauts-de-France, Norlink Ports	<b>2020</b> : Structuration autour du club chargeurs dès 2020 ; Renforcement du réseau par la suite.
1.1.5 Étendre et valoriser les labellisations des ports et plateformes	<b>Norlink Ports</b> , ports, plateformes multimodales, porteurs des labels	<b>2023</b> : Échanges de bonnes pratiques dès 2020 ; Guide des labels.
<b>1.2 S'outiller pour analyser et expertiser l'attractivité et la compétitivité</b>		
1.2.1 Créer un conseil scientifique et technique	<b>Norlink</b> , DGDAN, Euralogistic, Universités, laboratoires, agences d'urbanisme, DRRT	<b>2023</b> : S'entourer d'expertise à travers de rencontres « regards croisés » dès 2020 ; Institution d'un conseil scientifique et technique.
1.2.2 Créer un observatoire de la performance administrative	<b>DGDAN</b> , Norlink, service de l'État	<b>2021</b> : Exploration des données disponibles ; Remontée des opérateurs ; Premiers tableaux de bord ; Actions pour améliorer la performance.
<b>1.3 Former aux enjeux de la logistique</b>		
1.3.1 Intégrer davantage les offres fluviales, ferroviaires et portuaires dans les formations	<b>Norlink</b> , Rectorats, universités, Conseil Régional, Campus des métiers et des qualifications, Pôle Emploi	<b>2022</b> : Formations professionnelles au fluvial depuis 2019 ; Élaboration des modules ferroviaires et fluviaux ; Formation ferroviaire avec une école d'ingénieur ; Cartographie des formations existantes ; Propositions de modification des formations existantes aux nouveaux enjeux de la logistique.
1.3.2 Créer en région un centre européen de la logistique accélérant la capacité d'innovation de l'axe nord	<b>Euralogistic</b> , Norlink, CCI,	<b>2020</b> : Modules de recherche opérationnelle ; Module de démonstration ; Modules de formation ; Déploiement d'innovation.

## 2 Favoriser la fluidité et la complémentarité des modes de transport de marchandises sur l'axe Nord et préparer l'arrivée du Canal Seine Nord Europe

action	Pilote et partenaires	Livrables et calendrier
<b>2.1 Améliorer la performance des réseaux</b>		
2.1.1 <b>Feuille de route axe Seine- axe Nord</b> Optimiser l'offre ferroviaire	<b>SNCF Réseau</b> , Norlink, DGDAN, Conseil Régional, opérateurs, DIDVS, DIMeRS	<b>2022 :</b> Lancement des groupes de travail « flux » et « plateformes » ; cartographie des flux ; Identification des leviers de performance et des hubs logistiques ; Identification des investissements et services à inscrire au CPER ; Création d'une entité en capacité d'assurer la fonction d'organisation du transport de fret à l'échelle régionale.
2.1.2 Améliorer l'accessibilité des ports routière	<b>DGDAN</b> , DIR Nord, DREAL, Conseil Régional, ports, SANEF	<b>2021 :</b> Projet intercor en phase opérationnel ; Étude d'opportunité sur l'A16 en vue d'une prochaine programmation au CPER.
2.1.3 Redonner une vitalité au réseau secondaire fluvial combinant des usages touristiques et industriels	<b>VNF</b> , service infrastructures logistiques du Conseil Régional, Norlink Plaisance, CRT et CCI Région, intercommunalités	<b>2025 :</b> Convention Scarpe aval ; Travail en commun de mise en produits touristiques sur les territoires faisant l'objet de contractualisation- Contractualisation avec les territoires traversés par le petit gabarit désireux de s'investir sur le développement économique.
2.1.4 Déployer une stratégie concertée de régulation des poids lourds avec les acteurs de l'aire métropolitaine et du littoral	<b>DGDAN</b> , MEL, DREAL, DIR, CCI, Comité Grand Lille, CUD, Norlink, les ports	<b>2021 :</b> Mise en place d'un think tank ; Propositions d'actions pour rationaliser l'usage des PL sur l'aire métropolitaine lilloise et du littoral (stratégie de logistique urbaine).
<b>2.2 Améliorer la performance des hubs</b>		
2.2.1 Cartographier les zones d'implantation logistique et de plateformes intermodales le long de l'axe nord	<b>DGDAN</b> , Conseil régional, collectivités, Norlink, Euralogistic, CCI, Établissements fonciers, gestionnaires de réseaux.	<b>2023 :</b> Une cartographie et ses enjeux logistiques associés élaboration d'un volet logistique au CPER
2.2.2 Restructurer la gouvernance fluviale sur l'ensemble de l'axe	<b>VNF</b> , Intercommunalités, conseil régional, les CCI, Norlink-ports	<b>2021 :</b> Étude de soutenabilité des modèles financiers sur les regroupements de ports de l'Escaut et du canal d'Aire-bassin miniers ; Examen de l'interface avec l'Oise (secteur Oise / Val d'Oise) et les ports de l'axe Seine (HAROPA).

2.2.3 Construire une gouvernance de projet partagée pour des plateformes ferroviaires	<b>DGDAN/ Ferroviaire,</b> Réseau, territoriales, de transport VNF, Port de Dunkerque <b>Norlink</b> SNCF collectivités opérateurs ferroviaire,	<b>2024 :</b> Définition d'un modèle d'organisation sur un site test
---	--	---

## 2.3 Créer les opportunités autour de la liaison Seine-Escaut

2.3.1 <b>Feuille de route axe Seine- axe Nord</b> Constituer une dynamique commune de recherche et développement à l'échelle Seine-Escaut	<b>DIDVS, DRRT, DGDAN,</b> établissements d'enseignement supérieur, de recherche et innovation, pôles de compétitivité, territoires	Cadrage et définition du pilotage en 2020 <b>2023 :</b> Formalisation de la coopération des acteurs de la recherche des 3 régions ; Études / solutions technologiques.
2.3.2 <b>Feuille de route axe Seine- axe Nord</b> Développer les synergies entre le bassin de la Seine et du Nord Pas-de-Calais pour passer à l'échelle Seine-Escaut	<b>VNF national,</b> Norlink, Haropa, GIEE Seine Escaut, Filières Chargeurs (AIMCC, Interceréales...) et opérateurs logistiques (TLF, AUTF...), SNCF réseau, SCSNE, DGDAN, DIDVS	<b>2025 :</b> Préparation d'une feuille de route entre les acteurs de l'Interprofession Fluviale ; Projet RIS-Comex ; Projet Multiregio ; Fluvialisation du chantier CSNE ; Partenariat entre VNF et SNCF Réseau ; Étude portuaire Seine Escaut.
2.3.3 <b>Feuille de route axe Seine- axe Nord</b> Fabriquer une stratégie interrégionale du développement du transport combiné	<b>DGDAN / DIDVS,</b> DIMeRS, agences d'urbanisme, conseils régionaux, collectivités, services de l'État, gestionnaires d'infrastructures, Norlink, Haropa, représentants des filières, chargeurs et transporteurs	<b>2021 :</b> Lancement de l'étude avec les agences d'urbanisme et intégration des résultats au CPER en 2021 ; Élaboration puis déploiement d'une stratégie.

### 3 Favoriser l'excellence en matière environnementale des espaces portuaires, maritimes et de la chaîne logistique

action	Pilote et partenaires	Livrables et calendrier
<b>3.1 développer une planification stratégique pour faire des plateformes et des ports des espaces exemplaires en matière de développement durable</b>		
3.1.1 Généraliser les plans d'aménagement et de développement durable (incluant les plans de gestion des sédiments)	<b>Norlink</b> , DREAL, Ports, VNF, Conseil Régional, industries, DIDVS, DIMeRS, Medlink	<b>2022</b> : Inventaire des plans et de leurs « statuts » ; Échanges de bonnes pratiques ; Diffusion d'information.
3.1.2 Étendre à la chaîne logistique la qualité environnementale en réduisant les externalités négatives	<b>Norlink</b> , DGDAN, Ports, Transporteurs, DREAL, collectivités, DIDVS, DIMeRS, Medlink	<b>2020</b> : Guide des coûts externes dans le transport ; Sensibilisation de tous les acteurs.
3.1.3 Déployer une stratégie de développement de l'économie circulaire	<b>DGDAN</b> , Conseil Régional, Ports, Norlink Ports, Norlink fluvial, DIDVS, DIMeRS, Medlink	<b>2022</b> : Animation des réseau et création des outils ; Stratégie.
<b>3.2 Généraliser l'utilisation de transport d'énergies propres, dans le cadre d'un mix énergétique plus durable</b>		
3.2.1 Partager les stratégies de développement du GNL et des stations multi-énergies	<b>Norlink</b> , Polénergie, Ports, transporteurs, DGDAN, DREAL, DIDVS, DIMeRS, Medlink	<b>2020</b> : Cartographie des points d'approvisionnement existants et potentiels ; Liste des points réglementaires bloquants à lever ; Projets pilotes et prototypes sur les modes massifiés.
3.2.2 Développer la mise en place du dispositif de branchement à quai dans les ports et plateformes intérieures	<b>Norlink</b> , Ports, VNF	<b>2023</b> : Étude de faisabilité sur les branchements à quai.
3.2.3 Porter des modèles de financement spécifiques aux projets de développement durable dans le secteur des transports et de la logistique	<b>Norlink</b>	<b>2020</b> : Groupe de suivi et d'animation des démarches de financement ; Séminaires réguliers sur les aides.

## 4 Déployer une frontière intelligente dans un contexte de Brexit et renforcer la sécurité et la sûreté du transport de personnes et de marchandises

action	Pilote et partenaires	Livrables et calendrier
<b>4.1 Simplifier l'ensemble des contrôles au sein des ports</b>		
4.1.1 Mettre en place un point unique de contrôle des marchandises au port de Dunkerque	<b>DGDAN</b> , Préfecture de région, Douanes, DRAAF, DGCCRF, PAF, Port de Dunkerque	<b>2020 :</b> Mise en place de l'expérimentation ; Bilan de l'expérimentation
4.1.2 Accélérer les actions de simplification du contrôle de marchandises	<b>Préfecture de région</b> , DGDAN, PAF, Douane	<b>2020 :</b> Accompagnement des analyses et des expérimentations mises en œuvre ; Benchmark des bonnes pratiques au niveau Européen ; Plan de communication sur ces améliorations.
4.1.3 Numériser le passage aux frontières des voyageurs	<b>Préfecture de région</b> , DGDAN, PAF, Douane, DRAFF	<b>2022 :</b> Expérimentation « Fastpass » ; Expérimentation « e-gates ».
<b>4.2 Améliorer la fluidité des biens et des marchandises</b>		
4.2.1 Déployer des outils numériques visant à accroître la compétitivité logistique	<b>Norlink</b> , DGDAN	<b>2022 :</b> Benchmark européen des outils de gestion de trafic ; Séminaire de présentation des projets numériques ; Déploiement de l'écosystème ; Veille permanente sur les évolutions.
4.2.2 Limiter les impacts et saisir les opportunités dans le cadre du Brexit	<b>Préfecture de région</b> , DGDAN, CCI, agences d'urbanisme	<b>2021 :</b> Cartographie des entreprises potentiellement impactées Définition d'un plan d'accompagnement
<b>4.3 Améliorer la sécurité et la sûreté des biens et des marchandises</b>		
4.3.1 Comparer les moyens utilisés par les autres pays pour améliorer la sûreté et la sécurité dans les ports	<b>Préfecture de zone de défense</b> , DGDAN, douane, gendarmerie, PAF	<b>2023 :</b> Benchmark au niveau européen ; Proposition de plan d'action.
4.3.2 Évaluer les moyens à mettre en œuvre pour améliorer la sécurité fluviale	<b>Préfecture de zone de défense</b> , Gendarmerie	<b>2021 :</b> Plan d'action en accompagnement de l'essor du canal Seine-Nord